وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
الجامعة التقنية الشمالية
كلية البوليتكنك الحويجة
قسم هندسة تقنيات الشبكات وبرمجيات الحاسوب

Ministry of Higher Education and Scientific Research
University northern Technical
Polytechnic College

Department of Network Engineering Technologies and Computer Software

# الخطة الإستراتيجية

# لقسم هندسة تقنيات الشبكات وبرمجيات الحاسوب

**اعداد : م. م. حسن زين العابدين ساقي / رئيس القسم**

## المقدمة :

**تأسس القسم عام 2024... بإمكانيات بشرية ومختبرات تحاكي التطور التقني باستخدام أحدث الأجهزة والمعدات لبرمجة وتركيب الحاسوب بالإضافة إلى مواضيع السيطرة ونظم التشغيل التي تجعل الخريج مُلم بمجمل تفرعات عالم الحاسوب من جانب الصيانة والإدارة للمنظومات .**

- نوع الدراسة في القسم صباحية ومسائي .
- نظام الدراسة في القسم نظام بولونيا .

## مكونات الخطة الإستراتيجية للقسم



## الرؤيا :

ويهدف القسم إلى أعداد كوادر تقنية لها المهارة على صيانة وتشغيل الحاسبات في الدوائر الحكومية والقطاع الخاص لغرض تلبية حاجة المجتمع للعمل في مجال الحاسبات ونظام الشبكات للحاسوب.

## الرسالة:

يؤهل القسم كوادر تقنية من حملة شهادة البكالوريوس والدبلوم التقني في مجال الشبكات وبرمجيات الحاسبات ويكون مؤهل للعمل في تشغيل وصيانة الحاسبات وتشغيل الدوائر الالكترونية والأجهزة السمعية والمرئية وأجهزة الاستقبال والإرسال ودوائر المعالج الدقيق وشبكات الحاسوب .

## الهدف:

صيانة وتشغيل الحاسبات في دوائر الدولة الحكومية والقطاع الخاص لغرض تلبية حاجة المجتمع للعمل في مجال الحاسبات ونظام الشبكات للحاسوب.

## الغاية المبتغاة والهدف الأسمى والخطة المستقبلية للقسم :

بناء وتهيئة مختبرات وورش صيانة الحاسوب والتعاقد مع الدوائر الحكومية والقطاع الخاص والفرد والمجتمع من اجل رفد كلية البوليتكنك الحويجة بواردات مالية تساهم في بناء وتأسيس وإعادة تهيئة المعهد التقني بعد الدمار الذي مر به جراء الوضع الذي مر به البلد من هجمة شرسة خصوصا في ضل ألازمه المالية التي يمر بها عراقنا العزيز .

# منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية لقسم هندسة تقنيات الشبكات وبرمجيات الحاسوب

***أداة التحليل المستخدمة:-**

استخدم فريق التخطيط في القسم تحليل (SWOT Analysis) والذي يقصد به تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقسم وتضمن التحليل الأتي:

**أولا: تحليل البيئة الداخلية:** ويتضمن المجالات الهندسية والتنظيم العلمي والتقني والتعرف على نقاط القوة والضعف في القسم عامة وفي عملية صيانة الحاسوب والتعامل معها بصورة خاصة .

**ثانياً: تحليل البيئة الخارجية :** ويتضمن المجالات التنافسية والاقتصادية والتقنية والثقافية والمجتمع المحلي بالتعرف على الفرص والتهديدات.

IRAQ
الجامعة التقنية الشمالية
NORTHERN TECHNICAL UNIVERSITY

# • تحليل الوضع الراهن لقسم هندسة تقنيات الشبكات وبرمجيات الحاسوب

## تحليل البيئة الداخلية للقسم

| المجال | نقاط القوة | نقاط تحتاج إلى تحسين |
|---|---|---|
| القيادة والتنظيم الإداري والتقني | -وجود نظام إداري وتقني واضح ويتمتع بالديمقراطية والتشاركية ويتبع نظام تفويض السلطات.<br>- وجود أرشفة ورقية للسجلات في القسم.<br>- توفر إليه واضحة للرقابة والمتابعة .<br>- وجود مبدأ العمل الجماعي في القسم.<br>- وجود علاقة فاعلة بين إدارة القسم ومنتسبي القسم والعمادة .<br>- رئيس القسم يدير القسم ويدرس 2 مادة. | - زيادة عدد الغرف الصفية والمختبرات.<br>-زيادة مكاتب أعضاء الهيئة التدريسية.<br>-لايوجد موارد مالية للقسم. |
| إدارة الموارد البشرية | - سيادة روح الاحترام المتبادل والتعاون بين منتسبي القسم.<br>- قدرة منتسبي القسم على تولي زمام الأمور وإدارة القسم في حال تغيب إدارة القسم .<br>- توافر مبدأ الرقابة الذاتية والمبادرة والإبداع لدى اغلب منتسبي القسم.<br>- توافر بيئة عمل جيدة في القسم. | - المكافآت المعنوية.<br>- ثقل العبء الوظيفي والتدريسي على المنتسبين من إجراء عدد المواد في القسم مع قلة عدد التدريسيين والفنيين والإداريين .<br>- زيادة عدد التدريسيين الاختصاص.<br>- زيادة عدد الفنيين في القسم .<br>-الدورات التطويرية.<br>-تنمية موارد صندوق تكافل الطلاب.<br>- وحدات للإرشاد النفسي. |
| المادية والتقنية التعليمية | - يوجد جهاز عرض داتا شو في كل مختبر<br>- يوجد جهاز عرض داتا شو في كل صف دراسي<br>- وجود قاعة نموذجية بأحدث الاجهزه العلمية والمقاعد وإرشادات السلامة والبوسترات العلمية<br>- يخضع المختبر والقاعات لشروط الجودة والسلامة العامة . | - صبورات ذكية بعدد اكبر .<br>- أجهزة حاسوب للتدريسيين.<br>- تحديث وزيادة عدد القاعات.<br>-مشكلات إسكان أعضاء هيئة التدريس. |

NORTHERN TECHNICAL UNIVERSITY

# تحليل البيئة الخارجية للقسم

| المجال | نقاط القوة | نقاط تحتاج إلى تحسين |
|---|---|---|
| الاجتماعية والثقافية والعلمية والديموغرافية | - سمعة القسم جيدة على مستوى الأقسام المناظرة في استقطاب الطلبة.<br>- الاحترام الملاحظ من قبل مؤسسات القطاع الإداري لدور القسم في بناء وتطوير المنظمات.<br>- القسم منفتح على الإجابة للاستشارات العلمية.<br>- وجود تعاون مشترك بين القسم والأقسام المناظرة في المعاهد الأخرى والكليات.<br>- يمتلك القسم قيم ثقافية مبنية على الشفافية والنزاهة والمصداقية في التعامل مع كافة المنظمات.<br>-الالتزام بتطبيق معايير الجودة وتقييم القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية. | - بناء علاقات اجتماعية طيبة مع أولياء الطلبة والمنظمات الأخرى .<br>- خلق روح التعاون في مجال العمل الجماعي .<br>- تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس.<br>- تطوير البحث العلمي ودعمه واستثماره في تنمية الاقتصاد القومي. |
| الاقتصادية والتنافسية والمجتمع المحلي | -وجود تعاون عملي مميز بين مؤسسات القطاع العام والخاص والقسم من خلال إقامة ندوات ودورات تدريبية تخدم تلك المؤسسات.<br>- خريجو القسم يمتازون بالكفاءة العالية .<br>- يقيم القسم دورات وندوات علمية تهدف إلى زيادة الاقتصاد العراقي .<br>-زيادة القدرة التنافسية لطلاب القسم. | - تقديم الاستشارات العلمية .<br>- التعاون العلمي بين القسم والمنظمات الأخرى.<br>- رفع كفاءة الأداء للقسم لتحسين الوضع التنافسي له.<br>- تدعيم علاقات الشراكة وبرامجها مع مؤسسات المجتمع المدني |

الجامعة التقنية الشمالية
NORTHERN TECHNICAL UNIVERSITY

# الأهداف العامة (الغايات) لقسم هندسة تقنيات الشبكات وبرمجيات الحاسوب :

**أولا: إعداد طلبة ليكونوا متميزين في مجالات تخصصهم ومنتجين في مجتمعاتهم.**

***الأهداف الخاصة (الأنشطة)**

أ- تشجيع مشاركة الطلبة في الأنشطة البحثية .

**ب-** استخدام التكنولوجية الحديثة لدعم الابتكار في التعليم والتعلم.

**جـ -** زيادة فرص التدريب للطلبة المتميزين في الجامعات العالمية وزيادة فرصة توظيفهم.

**ثانياً: تطوير قدرات البحث العلمي وتطبيق أخلاقيات البحث العملي وحماية الملكية الفكرية في القسم.**

***الأهداف الخاصة (الأنشطة)**

أ- دعم المشاريع البحثية والنشر العلمي في المجلات العالمية.

ب- توفير بيئة محفزة للبحث العلمي والابتكار.

جـ - تشجيع المنتسبين للمشاركة الفعالة في البحوث التطبيقية والتي تحل المشكلة في العلمية.

د- تذليل كل المعوقات المادية والفنية إمام الباحث العلمي وتفريغه جزئياً لغرض البحث العلمي

**ثالثاً: تفعيل المشاركة المجتمعية:**

***الأهداف الخاصة(الأنشطة)**

أ-تعزيز سبل التواصل مع مؤسسات المجتمع المحلي.

ب- استثمار مرافق القسم لخدمة المجتمع المحلي.

جـ - تنظيم زيارات ميدانية دورية للمنظمات.

د- عقد ورش وندوات عمل دورية تستهدف المؤسسات الأخرى لغرض مناقشة المشاكل التي تواجههم وإيجاد الحلول لها.

**رابعاً: توفير بيئة تعلم أمنة ومحفزة وجذابة.**

***الأهداف الخاصة (الأنشطة)**

أ- زيادة المساحات الخضراء وإعادة تأهيل الظلة والقاعات والمختبرات وأروقة القسم, وقد حصل هذا بجهود شخصية .

ب- وضع خطة الطوارئ والإنذار المبكر.

جـ- التباعد بين المقاعد ولبس الكمامات للحفاظ على سلامتهم من العدوى من الإمراض المعدية, وقد حصل هذا من خلال متابعة رئاسة القسم وحلها من خلال الجهود الشخصية .

د- توفير المستلزمات الطبية والمعقمات الضرورية في القسم, وقد حصل هذا من خلال متابعة رئاسة القسم وتوفيرها بمجهود مادي شخصي .

## عملية تنفيذ الخطة الإستراتيجية لقسم هندسة تقنيات الشبكات وبرمجيات الحاسوب وفق الاهداف العامة (الغايات) والمؤشرات القياسية

| الهدف (الغاية) | المخرجات المطلوبة | مؤشرات القياس | مسؤولية التنفيذ | التوقيت الزمني | |
|---|---|---|---|---|---|
| إعداد طلبة ليكونوا متميزين في مجالات تخصصهم ومنتجين في مجتمعاتهم | -طلبة ذوي مهارات متميزة وكفؤة في مجال تخصصهم قادرة على العمل في مختبرات هندسية وورش صيانة الحاسوب . | تحليل نتائج الاختبارات للطلبة.<br>- نتائج الاستبيان حول مخرجات القسم في سوق العمل.<br>- عدد الدورات المشارك بها للطلبة خارج القسم خلال العام الدراسي | - اللجنة العلمية في القسم<br>-منتسبي القسم | شباط | % 15 |
| | | | | اذار | % 20 |
| | | | | حزيران | % 25 |
| | | | | ايلول | % 30 |
| | | | | كانون الاول | % 35 |
| تطوير قدرات البحث العلمي وتطبيق أخلاقيات البحث العلمي وحماية الملكية الفكرية في القسم | اكبر عدد من البحوث العلمية المتميزة والمنشورة في المجالات العالمية والتي تهدف إلى حل مشكلة | -إنتاج علمي واحد على الأقل لكل عضو هيئة تدريسية سنويا (بحث علمي ،ترجمة ،تأليف كتاب)<br>- عدد البحوث المنجزة في القسم نسبة إلى العدد الكلي للتدريسيين في القسم | -تدريسي القسم | شباط | % 10 |
| | | | | اذار | % 15 |
| | | | | حزيران | % 20 |
| | | | | ايلول | % 25 |
| | | | | كانون الاول | % 30 |
| تفعيل المشاركة المجتمعية | تحقيق التكامل والمشاركة الفعالة بين القسم ومؤسسات المجتمع والمنظمات الأخرى | -المشاركة المجتمعية المتميزة في العملية التعليمية والبحثية للقسم.<br>- عدد الدورات والندوات وورش العمل المقامة في القسم والتي تخدم المنظمات وحل مشاكلهم | -منتسبي القسم | شباط | % 10 |
| | | | | اذار | % 15 |
| | | | | حزيران | % 20 |
| | | | | ايلول | % 25 |
| | | | | كانون الاول | % 30 |
| توفير بيئة تعلم أمنة ومحفزة وجذابة | -قاعات ومختبرات حديثة وحسب مواصفات الصحة والسلامة العامة والمهرجانات والدورات التوعية | تقسيم حملات التأهيل المنفذة خلال العام.<br>-الورش والدورات والندوات التوعوية .<br>- تقارير مطابقة وفق مواصفات السلامة العامة | -رئاسة القسم<br>-منتسبي القسم | شباط | % 5 |
| | | | | اذار | % 15 |
| | | | | حزيران | % 20 |
| | | | | ايلول | % 30 |
| | | | | كانون الاول | % 40 |